

847 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO: FERRAMENTA PARA O DESENVOLVIMENTO DOS EMPREENDIMENTOS ECONÔMICOS SOLIDÁRIOS - Ana Maria Rodrigues de Carvalho, Carlos Rodrigues Ladeia, Phablo Bittencourt Faria - incopunespassis@yahoo.com.br

Introdução: A formação de grupos com o propósito de geração de trabalho e renda, a partir dos princípios da economia solidária e do cooperativismo popular, como é o caso das associações e cooperativas de catadores de materiais recicláveis, logo se depara com o desafio de garantir seu desenvolvimento. Entretanto, o novo cotidiano de trabalho (coletivo, democrático e autogestionário) apresenta demandas de natureza diversa que requerem ações imediatas que garantam o cumprimento das atividades de coleta, processamento e comercialização de seus materiais. Paralelamente, a experiência de trabalho subordinado ou precarizado e a baixa escolaridade da maioria dos membros desses grupos, se apresentam como obstáculos a serem superados para que realizem atividades de planejamento do trabalho e do desenvolvimento do empreendimento. Alguns desses grupos de catadores organizados já discutem a necessidade de avançarem na cadeia produtiva dos materiais recicláveis e de comercializarem em rede seus materiais. **Objetivos:** Discutir a importância do planejamento estratégico como uma ferramenta para viabilizar o desenvolvimento dos empreendimentos econômicos solidários, a partir do trabalho desenvolvido em uma cooperativa de catadores de materiais recicláveis, pela equipe de docentes e estagiários do Projeto de Assessoria à Formação e ao Desenvolvimento de Cooperativas Populares, com o apoio da Pró-Reitoria de Extensão - PROEX. **Métodos:** Realização de oficinas pedagógicas de planejamento estratégico com a participação das lideranças, privilegiando o “fazer com” e o “aprender fazendo”, uma estratégia que contribui para a construção do caminho a ser percorrido pelo empreendimento econômico solidário. **Resultados:** . A utilização dessa ferramenta foi fundamental para que os trabalhadores pudessem se planejar para o futuro da Cooperativa, a partir do reconhecimento de sua condição atual, identificação de cenários possíveis, levantamento de suas demandas e definição das ações necessárias para tornar real o idealizado. As condições favoráveis das quais desfruta a Cooperativa atualmente, resultam de lutas realizadas a partir daquele planejamento estratégico. A Universidade, por meio de projetos de extensão, pode assumir a tarefa de adaptar o conhecimento disponível, em geral construído para as empresas capitalistas, tornando-o acessível e pertinente aos grupos econômicos solidários, já que reconhecem que esses grupos não podem viver das demandas do cotidiano.